



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารบำรุงทาง กรมทางหลวง โทร. 0 - 2354 - 6516 , 2900 , 2901

ที่ ศร.๘/3095

วันที่ 5 กรกฎาคม 2553

เรื่อง มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ในรูปแบบ Job Time Motion

① เรียน รทร. (ประธานคณะกรรมการ บริหารการพัฒนาระบบงานบำรุงทาง)

คณะทำงานยุทธศาสตร์ ระบบงานบำรุงทาง ได้จัดทำแนวทางเป็น มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยพิจารณาในรูปแบบของ Job Time Motion เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารแผนงานโครงการ ในทุกขั้นตอน (Download รายละเอียด มาตรการ แนวทาง ได้ที่ [http:// maintenance.doh.go.th](http://maintenance.doh.go.th) จำนวน 5 หน้า) สรุปดังนี้

1. Job Time Motion การบริหารงานบำรุงปกติ (เป้าหมายปี 2554 : อนุมัติเงินงวด งวดแรก (50%) ภายในวันที่ 20 ตุลาคม 2553 , งวด 100% ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2553)

- ลูกจ้างชั่วคราว คนงาน สามารถเบิกค่าจ้างได้ตั้งแต่เดือนแรก บรรเทาความเดือดร้อน
- สทล. / สงส. / ขท. , สน.บท. สามารถวางแผนการซ่อมบำรุงทางได้เต็มศักยภาพ ซึ่งเป็นช่วงฤดูกาลที่เหมาะสม (หลังฤดูฝน) ในการซ่อมผิวทาง , รางระบายน้ำ ฯลฯ

2. Job Time Motion การบริหารกิจกรรมบำรุงรักษาทางหลวง , โครงการบูรณะทางสายหลัก (เป้าหมายปี 2554 : อนุมัติเงินงวดและทำสัญญาจ้าง ภายใน ไตรมาสที่ 1 - 31 ธันวาคม 2553)

- งานบำรุงทาง เริ่มปฏิบัติงานและวางแผนการเร่งรัดการเบิกจ่าย ได้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ

3. Job Time Motion : มาตรการเชิงรุกการเร่งรัดการเบิกจ่าย (การบริหารโครงการ) (เป้าหมาย : การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนและเป้าหมายของ กรมฯ , กระทรวง และรัฐบาล)

- เป็นเครื่องมือการติดตาม เร่งรัด กระบวนการบริหารแผนงานโครงการ ทุกขั้นตอน

4. แผนภูมิ เป้าหมาย - แผน - ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

- เป็นเครื่องมือติดตาม กระตุ้น เร่งรัด เข้าถึงปัญหา ผลการเบิกจ่ายในแต่ละไตรมาส

อนึ่งมาตรการดังกล่าว เป็นการบริหารงานบำรุงทาง ซึ่งเป็นลักษณะงาน ปีเดียว งบประมาณรวมค่อนข้างสูง จึงเกิดผลดีมีแนวโน้มทำให้ผลการเบิกจ่ายในภาพรวมของกรมฯ มีทิศทางเชิงบวก ตั้งแต่ไตรมาสแรก และจะสะสมต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบตามเสนอ สำนักบริหารบำรุงทางจะแจ้งเวียน ให้
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นแนวทาง เป็นมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายต่อไป



(นายสนธิ พรหมวงษ์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารบำรุงทาง

กรมการและเลขานุการคณะกรรมการฯ

② เรียน ผสร.

- เห็นชอบตามเสนอ
- ดำเนินการต่อไป และติดตามผล



(นายชวัลย์ บุญเจริญกิจ)

รองอธิบดีกรมทางหลวง

ประธานคณะกรรมการฯ

ที่ สร.ป/ 3109

- 6 ก.ค. 2553

เรียน ผสว. , ผสจ. , ผสผ. , ผสป. , ผสรฐ. , ผส.ทล.1-15 , ทุก ผส.งล. , ผอง.
วพร. , วตร. , วรธ. , วปร. , วตร.1-4 , ผบ.สร. , หนร.บัญชี , หนร.พัสดุ

เพื่อโปรดทราบ และแจ้งแขวงกรมทาง สำนักงานบำรุงทาง และผู้เกี่ยวข้อง
ใช้เป็นแนวทาง และมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่าย พร้อมติดตามผลการดำเนินการ
(Download ได้ที่ [http:// maintenance.doh.go.th](http://maintenance.doh.go.th))

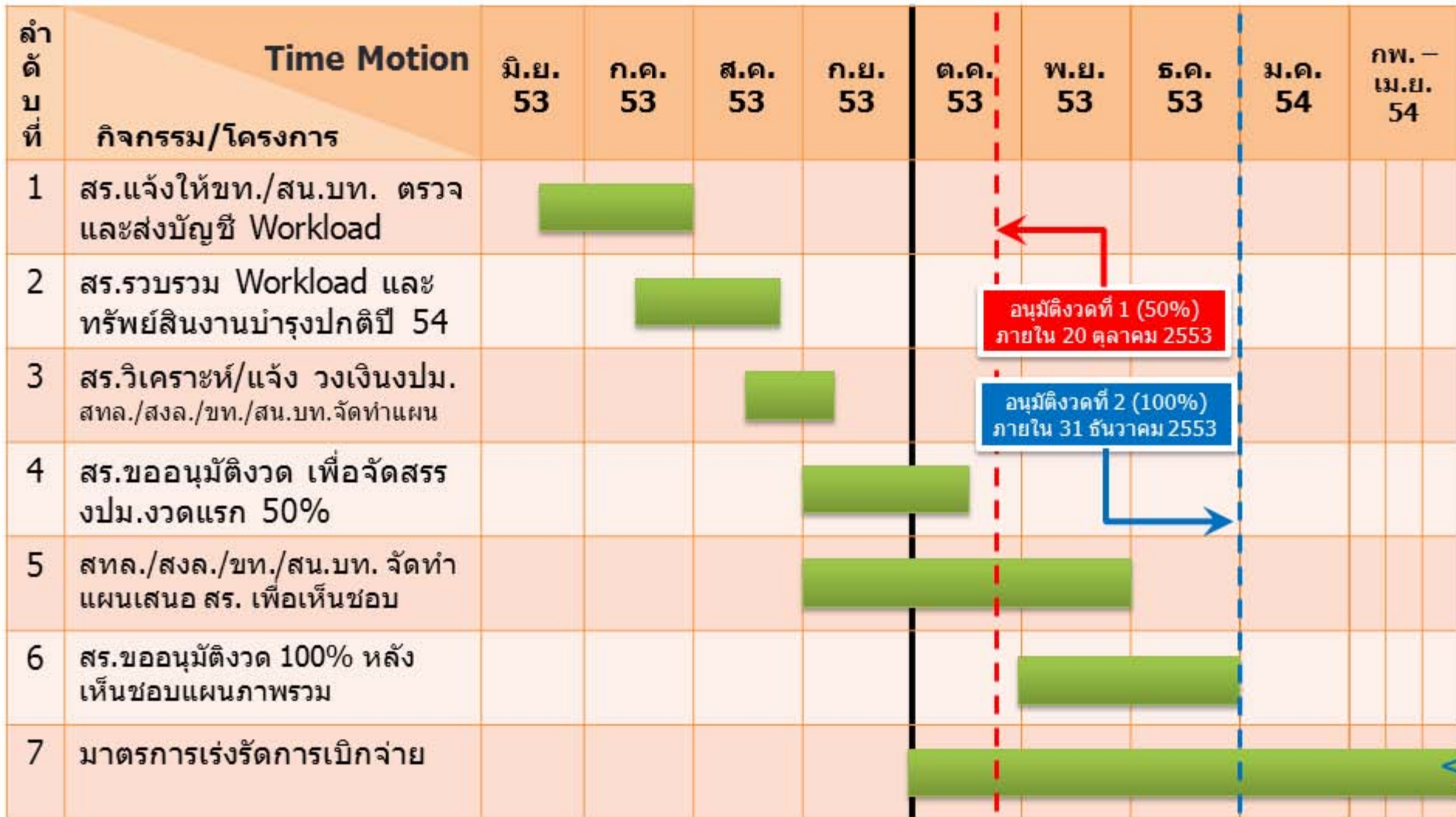


(นายสนธิ พรหมวงษ์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารบำรุงทาง

Job Time Motion – มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายปี 2554 งานบำรุงปกติ

เป้าหมาย : อนุมัติงวดที่ 1 (50%) ไม่เกิน 15 ตุลาคม 2553 และงวดที่ 2 (100%) ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2553



หมายเหตุ สร.พิจารณาจัดสรร งปม.ทางรับมอบใหม่ภายใน เดือนพฤษภาคม 2554

Job Time Motion – มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายปี 2554

งานบำรุงตามกำหนดเวลา งานบำรุงพิเศษและบูรณะ โครงการบูรณะทางหลวงสายหลัก
 เป้าหมาย : งานตามพรบ.ปี 2554 อนุมัติงวดและทำสัญญาจ้างภายใน ไตรมาสที่ 1 (31 ธันวาคม 2553)

ลำดับ ที่	Time Motion กิจกรรม/โครงการ	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2554			ม.ค. 54	
		53	53	53	53	53	53	53	53	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.		
										53	53	53		
1	สทล./สงล. เสนอ List ความต้องการ พร้อม Priority	█												อนุมัติงวดและทำสัญญาจ้างภายใน 31 ธันวาคม 2553
2	สร.แจ้งกรอบวงเงินเบื้องต้น	█												
3	สร.วิเคราะห์/พิจารณา List สร.แจ้ง List รายละเอียดแผนงาน		█											
4	สทล./สงล.จัดทำแผนรายประมาณการ สร.พิจารณาเห็นชอบแผนฯ				█									
5	กระบวนการหาตัวผู้รับจ้าง (เมื่อสร.เห็นชอบแผนงานในทุกกรณี)						█							
6	สร.ขออนุมัติเงินงวด							█						
7	อนุมัติเงินงวด ขท./สน.บท.ทำสัญญาจ้าง									█				
8	มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่าย									█				

หมายเหตุ การหาตัวผู้รับจ้าง ต้องได้รับการเห็นชอบจาก สร.ในทุกกรณี

มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ

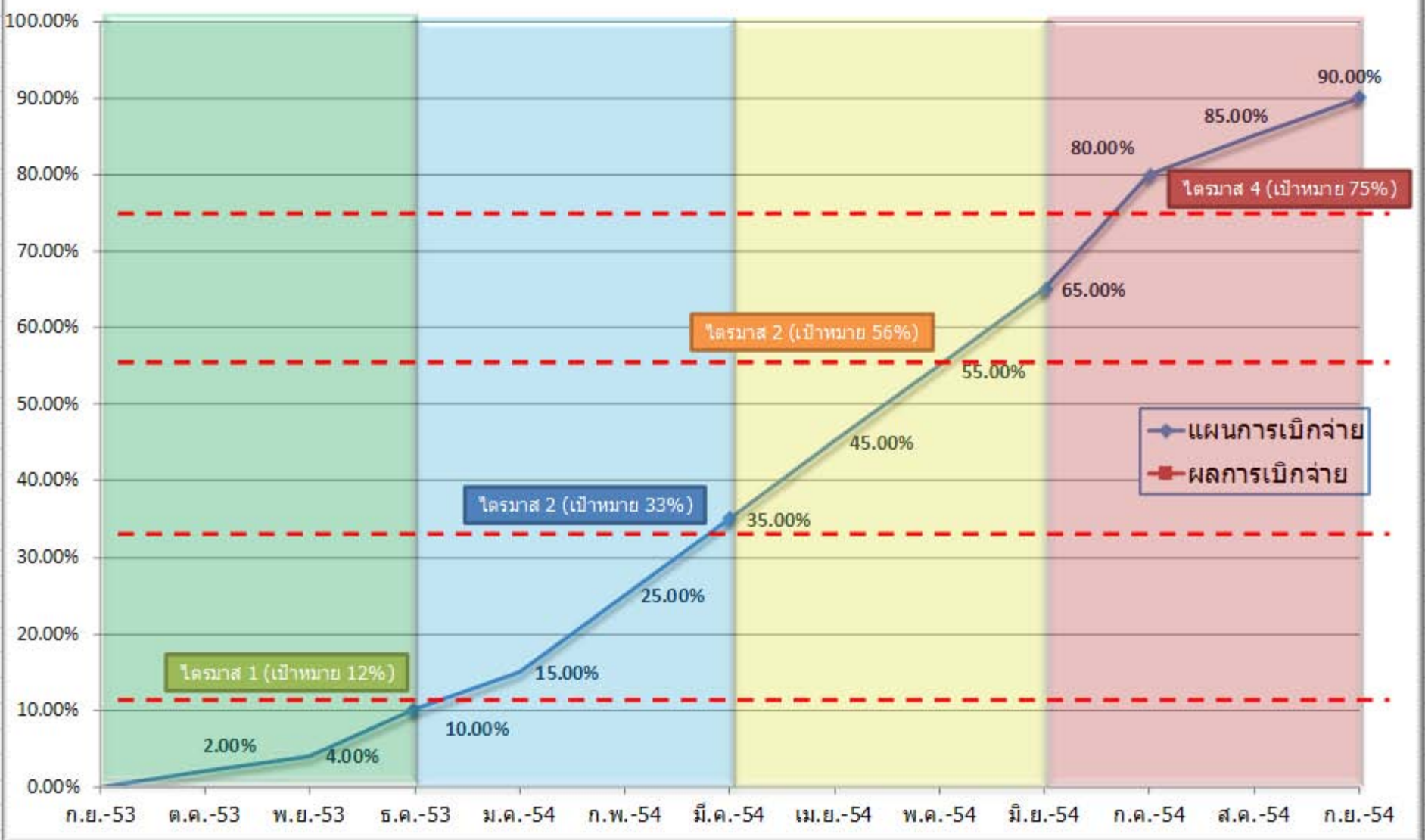
- **มาตรการโดยทั่วไป**

- เร่งรัดการเบิกจ่ายล่วงหน้า 15%
- เร่งรัดการผูกพันงบประมาณ/ทำสัญญาจ้าง
- เร่งรัดให้ผู้รับจ้างเข้าดำเนินการก่อสร้างตามสัญญา
- กวดขัน เข้มงวด เงื่อนไขการตัดสิทธิ์การเสนอราคากรณีล่าช้า ต่ำกว่าแผนงาน
- เร่งรัดการเบิกจ่ายในงานบำรุงปกติ

- **มาตรการเชิงรุก : Job Time Motion**

- **มาตรการติดตาม : เป้าหมาย – แผน – ผล**

**แผนภูมิแสดง เป้าหมาย - แผน - ผล การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2554 (งบลงทุน)
 (กิจกรรมบำรุงรักษาทางหลวง กิจกรรมแก้ไขปัญหาย้ายชนิด โครงการบูรณะทางหลวงสายหลัก)**



Job Time Motion มาตรการเชิงรุก

Activities	Lists งบประมาณ	ก่อน ทำสัญญา	เริ่ม สัญญาจ้าง	ระหว่าง ก่อสร้าง/ แล้วเสร็จ
1. ทดสอบคุณภาพวัสดุ (อ้างประกาศผลฯ)	█			
2. ทดสอบคุณภาพงาน (ทุกขั้นตอน)			█	
3. ประสานผู้รับจ้างเตรียมความพร้อม (เอกสาร-สัญญา-แผนงาน-คน-เครื่องจักร)	█			
4. เตรียมความพร้อมพื้นที่ : แบบก่อสร้าง-สนาม (ผู้ควบคุม+ผู้รับจ้าง)		█		
5. ตรวจสอบ/พิจารณา item และปริมาณงาน (ผู้ควบคุม+ผู้รับจ้าง)		█		
6. ประสานความร่วมมือการทำงาน ทุกขั้นตอน			█	
7. แก้ไขปัญหาหน้างานในทันที			█	
8. ติดตามผลงาน/ส่งงาน/เบิกจ่าย (ผู้บริหาร-ติดตามเอง)				█